



## PAVEL JANEČEK PRAŽSKÁ PLYNÁRENSKÁ

# Energetika ve vlastnictví města není experiment

Pavel Janeček

**D**iverzifikace, decentralizace, obnovitelné zdroje, samozásobení nebo energetické úspory, to jsou jen některé z často užívaných termínů, na které v podstatě denně narážíme v četných diskusích a úvahách o směřování a budoucnosti energetiky. Ta prochází zásadní proměnou. To, co se dříve zdálo jasné a neměnné, tak již dnes mnohdy nevypadá, a to, co fungovalo ještě před nedávem, dnes již neplatí.

Změny jsou z velké části dány rychlým technologickým pokrokem, který skýtá nové, dříve jen obtížně představitelné možnosti a řešení. Ruku v ruce s tím však hraje zásadní roli tu lepší a tu horší rozhodování politiků stanovujících podobu energetické politiky. A tím nemyslím jen rozhodnutí přijímaná v tuzemsku, ale rozhodnutí, k nimž se zavazuje celá Evropská unie.

V této souvislosti je třeba podotknout, že ne všechny doposud realizované kroky a nastoupené cesty, někdy prosazované takřkajíc „hlava nehlava“, se s odstupem času ukazují jako ty nejlepší a zcela správné. S tím budeme ale muset patrně počítat i do budoucna.

Třetím zásadním faktorem a hybatelem jsou samozřejmě zákazníci, kteří jsou v mnoha ohledech náročnější a od svých dodavatelů energií požadují podstatně více, než tomu bylo ještě v poměrně nedávné minulosti.

Kvůli tomu všemu se logicky musí měnit i energetické společnosti, chtějí-li obstát na trhu. Nezbytností se ukazu-

je zcela nový pohled na potřeby a preference zákazníků, komplexní řešení energetických potřeb domácností, firem nebo chytrá energetická řešení a nabídka moderních technologií.

Mění se zaběhnuté obchodní modely, postupy a dochází k přesunu od dodávek energie založených pouze na samotné komoditě směrem k inovativním produktům a službám s přidanou hodnotou.

Pražská plynárenská je mezi ostatními tuzemskými dodavateli energií poněkud specifická. Je totiž městskou společností, což není u nás právě obvyklé. Osobně jsem toho názoru, že tato cesta dává smysl, protože stát, a po tažmo města, mají mít kontrolu nad tím, co je z hlediska obyvatel zásadní. To dodávka energií a související infrastruktura zcela jistě je, a i když tento model může vyvolávat někdy bouřlivé diskuse, nejedná se v zásadě o nic neobvyklého.

Stačí se podívat za hranice. V řadě evropských metropolí je zcela běžné, že města přebírají úlohu privátních dodavatelů a prostřednictvím vlastních struktur velmi efektivně zajišťují pro své občany řadu činností, dodávky energií nevyjímaje. Rozhodně tedy nejde o žádný experiment, ale o model, který funguje velmi dobře. Navíc může být i jednou z cest k naplnění výzev, které s sebou aktuálně měnící se energetické prostředí přináší a na které je třeba odpovědět.

„ZÁKAZNÍCI JSOU NÁROČNĚJŠÍ  
A POŽADUJÍ PODSTATNĚ VÍCE  
NEŽ V MINULOSTI.“



PJ

- Vystudoval Elektrotechnickou fakultu ČVUT Praha, obor ekonomika a řízení elektrotechniky a energetiky.
- Pracoval ve společnosti Cheming a Karma Český Brod, další manažerské zkušenosti získal v zahraničí – v investiční společnosti Explorer Global New York, v maďarském Feg ZRt. a ve švédské společnosti Pergo Trelleborg.
- Předsedou představenstva Pražské plynárenské se stal v dubnu 2014.

## PRAŽSKÁ PLYNÁRENSKÁ

- Tradiční dodavatel plynu v Praze, který expanduje za hranice hlavního města a nabízí i dodávky elektřiny.
- Společnost loni držela 15,2 procenta trhu dodávek plynu koncovým zákazníkům, což znamená druhé místo hned za skupinou RWE.
- Konsolidované tržby Pražské plynárenské loni činily 15,8 miliardy Kč, čistý zisk byl 851 milionů Kč.
- Stoprocentním vlastníkem společnosti je od srpna 2014 hlavní město Praha, které odkoupilo podíl koncernu E.ON.